

# Assemblée Générale FNSMR 2021

## Rapport d'activité de la saison 2019/2020

*Pierre Guizzo*  
*Secrétaire Général Adjoint*

### Préambule : bilan global de la saison 2019/2020

La saison 2019/2020 a été particulièrement complexe à gérer avec trois principaux évènements marquants :

➤ **La gestion de la crise du Covid**

De nombreux impacts sont dus à la pandémie et notre pratique sportive, en premier lieu, a été fortement réduite.

Un dispositif continu d'information et d'accompagnement a été mis en place tout au long des différentes phases, arrêt des activités le 17 mars (sport et institutionnel), reprise progressive des APS en mai lors du déconfinement, reconfinement en novembre, puis déconfinement progressif à partir du 15 décembre et enfin mise en place du couvre-feu.

Certains effets vont se faire ressentir sur les mois à venir, dont la baisse significative du nombre de nos licenciés.

La sortie de crise sera compliquée et incertaine, nous avons anticipé les éléments de soutien et axes de travail, notamment un fonds de solidarité pour aider nos structures les plus fragilisées au sein de nos territoires.

➤ **L'élaboration de notre Projet Sportif Fédéral (PSF)**

Véritable feuille de route pluriannuelle pour l'olympiade, elle synthétise aussi ce qui nous anime et nous rassemble. C'est un outil important pour notre développement et déclinable au sein des structures de l'ensemble de notre réseau.

➤ **Gestion des crédits ANS**

La FNSMR doit pour la première fois gérer elle-même les crédits publics du sport affectés à son réseau. C'est une belle avancée car cela rapproche la FNSMR des structures qui la composent. Cela permet en outre d'assurer une meilleure cohérence de réseau dans notre proposition sportive accessible à tous.

La présentation du rapport d'activité sera réalisée selon les éléments suivants :

- Fonctionnement fédéral national
- Fonctionnement des comités
- Communication
- Manifestations et activités sportives
- Formations
- Développement, prospective & Partenariats

# Fonctionnement Fédéral National

## Réunions des instances décisionnelles et consultatives

- 5 Comités Directeurs (7 mars 2020 en présentiel; 13 mai, 2 juillet, 7 octobre, 7 décembre en visioconférence)
- 5 réunions de Bureau en visioconférence : 10 avril, 26 mai, 24 juin, 10 septembre, 18 novembre
- 1 Assemblée Générale en distanciel : 25 au 27 juin
- Des réunions de commissions et groupes de travail (physiques, téléphoniques et visio)

## Gestion des adhésions

Reconduction du dispositif incitatif de parrainage (l'association marraine touche 100€ pour chaque nouvelle association affiliée).

L'augmentation de la licence (+0,50€) décidée lors de l'AG 2019 est confirmée mais cette augmentation sera affectée à un fonds de solidarité dédié aux structures qui rencontreraient des difficultés en raison de la situation sanitaire.

## Structuration fédérale

- 51 790 licenciés (50 599 licenciés la saison précédente / + 2,3 %)
- 21 822 ATP (Autre Titre de Participation) dont 9 335 usagers ponctuels + 189 licences temporaires + 12 298 participants Mobil'Sport (12 423 ATP la saison précédente / + 75,7 %)
- 750 associations (717 la saison précédente / + 4,6 %)
- 33 Comités départementaux
- 12 Comités Régionaux

## L'Emploi

### A la Fédération Nationale

3,75 Équivalent Temps Plein

Les salariés du siège ont poursuivi leur activité en télétravail lorsque cela a été nécessaire, conformément aux recommandations des pouvoirs publics.

### Dans le réseau

Le nombre de conseillers techniques (agents de développement) dans les CRSMR et CDSMR est d'environ 30.

L'utilisation de nouveaux outils d'échange et de travail collaboratif ("slack" et visioconférences) a permis de faire évoluer l'animation du réseau. Les conseillers techniques se connaissent mieux et identifient mieux les compétences des uns et des autres, les problématiques territoriales auxquelles ils font face, les bonnes pratiques et les écueils à éviter. Cela permet en outre d'améliorer la mutualisation des compétences.

De nombreux collaborateurs territoriaux ont été mis en activité partielle en raison de la crise sanitaire.

### Missions confiées

Certaines missions (transversales et/ou par discipline) ont été confiées à des conseillers techniques du réseau qui viennent en appui des travaux des commissions avec deux objectifs :

Conforter les emplois et utiliser les compétences pour l'ensemble du réseau.

- Formation / Brevets Fédéraux : Sabrina Pozza (76) en appui des compétences nationales
- Sport santé / Services Civiques : Guillaume Gicquel (CRSMR IDF - National)
- Disc Golf : David Piel (ARA)
- Tennis de table : Sabrina Pozza (76)
- Badminton : Christophe Normand (02)
- Jeux sportifs traditionnels : Quentin Poirier (85)
- Mobil'Sport : Johann Behr (07/26)

## L'animation du réseau des Conseillers sportifs

Réunions téléphoniques et visio-conférences régulières sur les sujets d'actualité (dans le monde du sport, au sein de notre réseau)

## Dossier Assurance

La FNSMR poursuit sa collaboration avec les services de Groupama Paris Val de Loire.

Les différentes mesures prises par les pouvoirs publics au cours de l'année (confinement, couvre feu), ont eu un impact direct sur le nombre de sinistres, notamment ceux concernant les garanties Individuelles Accident:

- 49 dossiers ouverts en « Individuelle Accident » contre 68 en 2019/2020
- 9 dossiers en « Responsabilité Civile », contre 6 dossiers ouverts l'an passé
- Le coût moyen des sinistres pris en charge reste stable

Les activités qui ont enregistré le plus grand nombre de sinistres en 2020 sont : Badminton, Football, Marche Nordique, Gymnastique d'entretien

Information/Communication

- Réactualisation des documents techniques (déclarations d'accident RC et IA et attestations d'assurance)
- Rubrique "Assurance" sur le site fnsmr.org complétée
- Expédition en début de saison à l'ensemble des structures, la Newsletter spéciale Assurance, réactualisée
- Mise à disposition des attestations d'assurance en fonction de la demande ("généraliste" ou personnalisée)

## Protocole national avec la SACEM

Protocole de centralisation avec la SACEM depuis 2013.

Basé sur le volontariat.

Périmètre : cours et stages de danse et de gymnastique.

Avantages : abattements et simplification des procédures.

Le dispositif est stable d'une année à l'autre : environ 100 associations concernées pour près de 8000 pratiquants.

Environ 20000€ collectés.

En raison de la situation sanitaire, la SACEM a fait un geste commercial que la FNSMR a répercuté sur les associations : remboursement de 20% de la somme versée (avec minimum de 20€). Au total, plus de 4000€ ont ainsi été reversés aux associations.

## Fonctionnement des Comités

### Aides FNSMR aux comités

La FNSMR a versé une enveloppe financière de plus de 70 000€ aux Comités, soit une moyenne de près de 1400€ par comité, via 5 dispositifs :

- Aide aux licences (0,30€/ licence pour tous les comités ayant progressé par rapport à la saison 2018/2019) : 8000€
- Aide aux actions : 24400€. La commission d'attribution a été particulièrement magnanime au regard de la situation sanitaire concernant la production des comptes rendus.
- Aide institutionnelle : 300€ / Comité = 13000€
- Aide à la formation (Comités Régionaux) : 8500€
- Aide à l'emploi : 500€ par ETP = 12500€
- Aide au matériel : 4600€

## Communication

Un certain nombre d'outils de communication ont été créés, actualisés ou animés :

- Sites Internet de la FNSMR / CBS / Disc golf / palet / comités
- Newsletter / Emailing réseau
- Réseaux sociaux : pages Facebook FNSMR, CBS, tire à la corde, Disc Golf
- Médailles
- Diplômes Brevets Fédéraux
- Presse : Marche Nordique Magazine / Revue Village

Globalement, la situation sanitaire nous a contraint à revoir nos process de fonctionnement. Les réunions physiques ont été remplacées par les visio ou les conférences téléphoniques. L'évolution technique des outils nous a permis de maintenir l'activité des commissions et groupes de travail.

## Manifestations et activités sportives

La FNSMR c'est plus de 100 activités sportives différentes.

Classification en 5 grandes familles :

- 1) les activités "classiques" : badminton, tennis de table, tir à l'arc, etc.
- 2) les activités de bien être : gymnastique d'entretien, danse, etc.
- 3) les activités de nature : randonnée, marche nordique, vélo, etc.
- 4) les jeux sportifs traditionnels : palets, boules, quilles, etc.
- 5) les activités spécifiques à la FNSMR : Disc Golf, Coupe de Bois Sportive, Jeux Sportifs Traditionnels, Marche Nordique, Marche Aquatique, Tire à la Corde, Gate Ball, etc.

### Focus sur la situation sanitaire

La situation sanitaire a impacté de manière sensible et douloureuse tous les pans de notre société. La sphère sportive et associative n'a pas été épargnée et notre réseau non plus.

Les activités sportives ont été mises en sommeil, parfois maintenues mais dans des conditions de pratique contraignantes. Les conséquences sur la vie de notre réseau, le lien social, la santé, etc. sont énormes, sans doute durables et difficiles à évaluer sur le moyen ou long terme.

Les demandes de remboursement de licence et de cotisation ont néanmoins été extrêmement rares, chacun ayant bien compris la différence entre le sport associatif et le sport des grands centres privés.

### Activités physiques et sportives "classiques"

Pratiques de loisir liées à l'animation des territoires : rencontres, initiations, animations sportives concernant une multitude d'activités (tennis de table, badminton, volley, tir à l'arc, arts martiaux, foot, basket, tennis, vélo, etc). Cohérence et complémentarité avec les fédérations délégataires

### Activités de bien être

La gymnastique et la danse restent les activités les plus pratiquées dans le réseau.

Lien avec le sport santé (prévention primaire)

### Activités de nature

Pratiques de nature : randonnée, marche nordique, vélo, etc.

### Jeux sportifs traditionnels

Activités liées à l'identité territoriale : palets, quilles, boules, etc.

## Disciplines spécifiques

Un certain nombre de disciplines sportives sont soit spécifiques à la FNSMR soit s'y développent de manière spécifique.

Disc Golf, Coupe de Bois Sportive, Tire à la Corde, Gate ball

### Disc Golf

Le Disc Golf reste une activité phare de la FNSMR même si en raison du Covid, la saison 2019/2020 a été tronquée.

Annulation du tournoi de Charleval prévu en mars 2020.

Projet de critérium par équipe à Target (03) organisé en 2021.

### Coupe de bois sportive

Sur les 5 manches nationales programmées pour le championnat de France 19/20, seules 2 ont pu être organisées en septembre 2019. Les titres de champions de France ont néanmoins été décernés.

Les partenaires liés à cette discipline poursuivent leur soutien.

### Tire à la Corde

- pas de championnat de France en 2020 (et 2021) à cause du Covid.
- annulation des championnats du monde
- maintien de la dynamique de la commission nationale.
- peu d'activité dans les associations de TAC

### Gate Ball

Malgré la situation sanitaire, il a été possible de pratiquer l'activité en extérieur, hors des périodes de confinement.

La commission nationale a actualisé les référentiels pour la pratique du Gateball au regard des évolutions réglementaires.

2 formations (BF1 et stage technique) ont eu lieu en Bourgogne Franche - Comté.

Les compétitions ont été annulées : League Européenne et Championnat National.

Certaines initiations ont pu être menées en Bourgogne et PACA.

L'intérêt pour le Gateball est grandissant auprès du public et des collectivités territoriales (Conseil régional de Bourgogne Franche Comté, Conseils Départementaux 13,21,39,58,71) ou de communautés de communes ou notre fédération investit de nouveaux territoires.

Perspectives : 15 Ateliers de 5 séances sont déjà prévus sur 2021 qui devraient permettre la création de nouveaux clubs, avec une pratique régulière.

## La pratique compétitive

La FNSMR = sport loisir, mais la compétition existe : compétition loisir et compétition de haut niveau

### Compétition loisir : critères nationaux

- Annulation des critères nationaux 2020 (et 2021)

### Compétitions de haut niveau

Haut niveau sur les disciplines propres à la FNSMR : Tire à la corde, Coupe de Bois Sportive, Gateball, Palet...

Ces compétitions ont été annulées à cause du Covid

# Formations

3 types de formations : formations fédérales; formations techniques; formations de formateurs

## Formations Fédérales

- Rappel du cadre des formations fédérales : formation pour un encadrement bénévole
- Structuration et architecture nationales : Tronc commun + formation spécifique + PSC1
- Organisation : par les Centres de formation régionaux labellisés mais possibilité de confier le volet opérationnel aux CDSMR
- Travail d'actualisation du tronc commun et du questionnaire idoine
- Une trentaine de formations fédérales ont été organisées dans le réseau pour plusieurs dizaines de stagiaires formés.
- Principales formations dispensées : Marche Nordique, Tir à l'arc, Marche aquatique côtière, Gym, Badminton, Disc Golf, Randonnée.
- Les contenus de formation du BF1 Vélo ont été finalisés pour une première formation organisée en octobre 2020.

## Formations techniques

Objectif : amélioration du niveau de pratique

Cadre plus souple que celui des formations fédérales

Une vingtaine de ces formations ont été organisées : cartographie, tennis de table, bungypump, Premiers secours, sport santé...

## Formations de formateurs

S'agissant de la Marche Nordique, devant la demande grandissante de formations, des conseillers techniques ont été formés pour compléter le réseau de formateurs existants (réseau Arja Meyer). L'objectif est de pouvoir répondre à plus de demandes et d'étendre cette logique à d'autres disciplines en constituant un véritable pôle de formateurs dans le réseau Sport en Milieu Rural.

# Sport santé

De plus en plus d'associations et de comités s'investissent dans la dynamique du Sport Santé. Cela est même devenu un des enjeux primordiaux pour le réseau.

Afin d'avancer sur cette thématique, la FNSMR travaille en partenariat avec différentes instances investies sur le sujet.

- Reconnaissance du Sport-Santé à la FNSMR par le CNOSF

Intégration de la fiche FNSMR Marche Nordique Santé, et des dispositifs Mobil'Sport / Mobil'forme dans le Médico-Sport santé (dictionnaire d'aide à la prise en charge médicale des activités physiques et sportives sous forme de fiche fédérale par activité sportive)

Travail autour des passerelles de certification des formations Sport sur Prescription Médicale

- Outils Sport-Santé - Partenariat avec l'Institut des Rencontres de la forme (IRFO)

2020 : 228 test Diagnoform / Diagnolife

4 comités Régionaux, 8 Comités départementaux disposant des outils

- Accompagnement et animation de réseau autour de la thématique Sport-Santé
- Analyse des actions PSF Sport-Santé : 51 actions Sport Santé financées (33% des actions totales)

# Développement et prospective

## Elaboration d'un "Projet Sportif Fédéral"

Le Projet Sportif Fédéral est la "feuille de route" de la Fédération pour l'Olympiade 2021/2024. L'Agence Nationale du Sport en fait une condition sine qua non de la capacité de la Fédération à assurer la mission de gestion des crédits publics territoriaux liés au sport (ex-CNDS).

Accompagnement par un cabinet conseil

Détermination d'orientations et d'objectifs opérationnels.

Déclinaison dans le réseau, et incidences sur les crédits publics du sport (ex-CNDS désormais PSF)

## Gestion des crédits ANS par la FNSMR

Les crédits territoriaux du sport (ex-CNDS) sont désormais gérés par les Fédérations.

Pour la FNSMR : environ 220 000€ à répartir sur les Comités et associations.

165 actions déposées par 85 structures .

Exigence de l'ANS : tendre vers une répartition équilibrée de l'enveloppe entre Comités et Associations. Cela était loin d'être le cas avec le CNDS (environ 16% de crédits vers les associations et 84% vers les Comités). La rectification est en cours : 35% des crédits vers les associations et 65% vers les Comités pour 2020).

Mise en place d'une commission idoine (représentants de toutes les strates de la fédération).

Succès de cette première expérience.

Le dispositif sera reconduit pour l'année 2021 avec quelques aménagements issus de l'analyse de l'expérience de 2020.

## Stratégie de développement

Médias : publi rédactionnel dans Marche Nordique Magazine / revue Village

Poursuite du dispositif de parrainage associatif

Poursuite du dispositif d'aide au développement par l'aide fédérale aux licences

Malgré les difficultés, la situation sanitaire peut conduire à des opportunités notamment pour une Fédération comme la FNSMR avec une demande grandissante de sport loisir, d'accessibilité...

## Service civique

Renouvellement de l'agrément collectif fédéral et d'intermédiation pour les associations pour 3 ans au titre du service civique

7 volontaires accueillis en 2020 dont 3 depuis la saison 2020/21

En baisse à cause de la crise sanitaire, mais un dispositif appuyé par le gouvernement (Plan "1 jeune 1 solution").

## Mouvement sportif

Participation active à la réflexion sur la nouvelle gouvernance du sport.

## Réseau de réflexion et prospective

ID Orizon : groupe de travail prospectif inter-fédérations multisport, affinitaire et autres

## Chaîne Sport en France

Chaîne du Mouvement Sportif (CNOSF) née en mai 2019 destinée à mettre en valeur les disciplines et les fédérations qui manquent de visibilité.

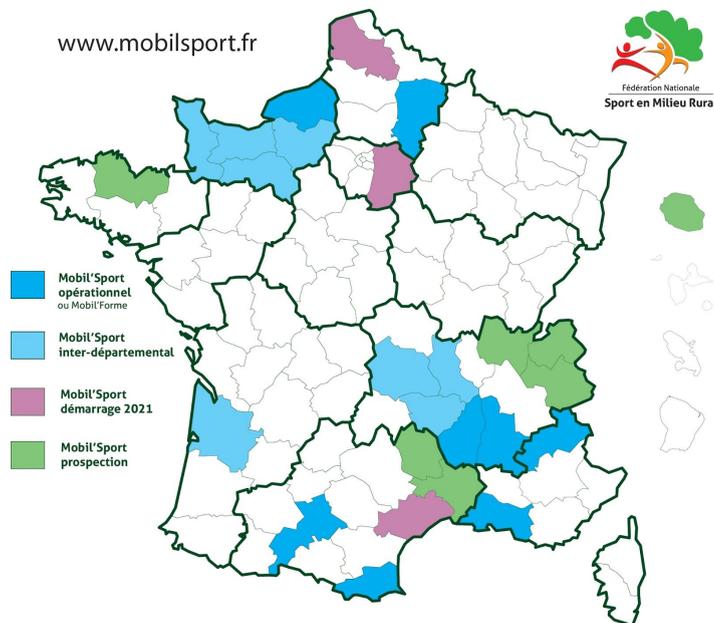
Plusieurs contenus étaient prévus mais n'ont pas abouti à cause du Covid. Ces projets restent en cours et devraient se concrétiser en 2021.

Seul un contenu a pu voir le jour. : le "geste parfait" au palet.

La chaîne Sport en France est une formidable opportunité pour la FNSMR en termes de contenus, de production audiovisuelle, de visibilité, etc. Le CNOSF accorde une aide substantielle à la production et à la

diffusion.

## Mobil'sport : objectif largement dépassé



- **Mobil'Sport existants**

11 Mobil'Sport déployés : Ardèche, Seine-Maritime, Hautes-Alpes, Mobil'Forme PACA, Pyrénées-Orientales, Drôme, Haute-Garonne, Normandie, Aisne, Auvergne et Nouvelle-Aquitaine. 3 d'entre eux ont été créés en 2019/2020 : Aisne, Auvergne et Nouvelle-Aquitaine.

- **Mobil'Sport à venir**

Plusieurs autres sont prévus en 2021 : Pas-de-Calais, Hérault.

D'autres ont commencé la prospection mais difficile de projeter la date de lancement : Occitanie (Gard, Lozère), Côte d'Armor, Arc Alpin (ARA), Nord, La Réunion.

Pour rappel : l'objectif était de 8 créations de Mobil'Sport pour l'olympiade 2017-2020.

- **perspectives de développement**

- Projet de création d'un fond de dotation pouvant accueillir du mécénat (déjà des pistes concrètes de mécènes sont en cours) et participer au développement financier de nouveaux camions, ainsi que l'accompagnement de ceux déjà en place.

- Travailler sur le réseau grandissant de comités ayant un Mobil'Sport avec plus d'échanges, réunion visio et une réunion physique annuelle souhaitée.

- **éléments de communication**

- Création d'une vidéo promotionnelle du Mobil'Sport national, pouvant être reprise par l'ensemble des comités.

- Création du site [mobilsport.fr](http://mobilsport.fr). Encore en attente de quelques éléments, notamment la vidéo nationale.

# Partenariat

Le volet partenariat est toujours délicat, aléatoire et souvent ponctuel.

Au plan national, les partenaires publics et privés de la FNSMR sont :

- Ministère des Sports et Cohésion des territoires : convention d'objectifs / appel à projet
- CNOSF
- Sociétés Francital / Husqvarna / Vallorbe : Coupe de Bois Sportive
- Fédération Française de Cardiologie
- IRFO : Institut des Rencontres de la Forme
- SACEM : protocole national
- AssoConnect : logiciel de gestion pour simplifier la vie des associations
- Bogo + et TLC : agences d'opérations de communication
- My Week End For You : réseau international d'hospitalité, communauté de passionnés qui s'invitent en weekend les uns chez les autres pour faire découvrir leur ville ou leur région en partageant leurs activités préférées.