Assemblée Générale FNSMR 2021

Rapport financier 2020

Eric Catto et Bernard Coutaud
Trésoriers

Les informations comptables et financières de l'année 2020 ont été mises à la disposition des responsables des structures affiliées à la FNSMR. Elles comprennent les documents suivants :
Le Bilan et le compte de résultat de l'exercice 2020, ainsi que le budget prévisionnel 2021. Les premiers documents intègrent les principales informations comptables et financières de la Fédération Nationale pour l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2020. Ces documents ont été établis en conformité avec le plan comptable général. Ils ont été produits conformément à la décision de la dernière Assemblée Générale qui s'est tenue à huis clos du 25 au 27 juin 2020, en étroite collaboration avec les services du cabinet comptable Carrieu, sous le contrôle du commissaire aux comptes, Monsieur Paul Continente, et de ses collaborateurs. Nous les remercions tous pour leur contribution à la production de ces documents.

Les éléments comptables fournis permettent aux responsables ou représentants des associations qui composent l'Assemblée réunie ce jour, de connaître la situation financière de la FNSMR, de porter un avis sur le bilan et le compte de résultat, et de procéder à l'affectation du résultat obtenu.
Nous demanderons enfin à l'Assemblée Générale, de bien vouloir se prononcer sur la proposition de budget qui accompagne la mise en place des actions pour l'année civile 2021.
Nous vous rappelons également, que, conformément au règlement financier de la FNSMR, ces documents ont été validés à l'unanimité par les membres du Comité Directeur, lors de sa dernière réunion qui s'est tenue en visioconférence le vendredi 5 mars 2021.

Configuration de l'olympiade 2017/2021

L'environnement économique et social a été particulièrement difficile ces dernières années, car marqué par les conséquences des crises successives de la fin des années 2010 (« Subprime », dette publique, mouvements sociaux…), et plus récemment par la crise sanitaire. Notre secteur d'activités, en grande partie dépendant de subventions publiques n'a pas été épargné par les différents arbitrages Ministériels qui ont dû être opérés pour faire face à ces différentes situations qui se sont succédées.

Ainsi en 2018 et 2019, le budget des sports a accusé deux baisses successives d'environ 6%. Ces baisses se sont inscrites dans le prolongement des réductions enregistrées au cours de la dernière décennie, notamment sur les crédits de l'ex CNDS.
En 2020, le budget consacré au sport s'est redressé d'environ 10%, mais c'est en opérant un transfert du Ministère de la santé vers le Ministère des sports de 120 millions d'euros correspondant à la masse salariale des conseillers techniques sportifs (CTS). Hors budget consacré à la préparation des jeux de Paris 2024, les crédits sport du Projet de Loi de Finances 2020 ne représentaient donc que 0,10% du budget de la nation, et seulement 0,04% pour le développement des pratiques du plus grand nombre.

Malgré ce contexte extérieur à priori défavorable, et contrairement à l'olympiade précédente, les aides publiques nationales en faveur de notre structure ont été stables. Nous avons pu durant ces 4 années transformer progressivement le modèle économique de la Fédération, grâce à des ressources propres en augmentation, et obtenir une certaine continuité dans la gestion et le résultat de chaque exercice, exceptée lors de cette dernière année, très spécifique, que nous aborderons plus loin.

En dehors des charges de fonctionnement de la structure nationale et des charges liées à l'organisation des manifestations nationales, les principales aides financières de la FNSMR apportées aux Comités ont été les suivantes :

Aides exceptionnelles et spécifiques sur les plus grosses actions régionales et départementales ;
Aides au développement des Comités (soutien à la progression des adhésions individuelles) ;
Aides à la Formation ;
Aides aux déplacements des équipes dans le cadre de la participation aux critériums.

Nous pouvons enfin ajouter, que lors de cette olympiade, la FNSMR a fait l'objet d'un audit diligenté par la direction des sports du Ministère et d'un contrôle URSSAF.

Audit Flash du Cabinet Grand Thornton

Cette mission a été mandatée par la Direction des sports du Ministère auprès de l'ensemble des Fédérations et confiée pour notre part au cabinet d'audit Grand Thornton. L'audit a porté principalement sur l'année 2018. Des conclusions provisoires ont été transmises faisant apparaître les points forts et points faibles observés :

- Point forts : Bon déroulement de la vie des instances dirigeantes, un budget maitrisé après de grosses difficultés rencontrées en début de décennie, un contrôle des comptes bien assuré par un expert-comptable et un commissaire aux comptes, un outil de gestion des adhésions performant.
- Points faibles : pas de comptabilité analytique permettant d'affiner les coûts des manifestations figurant notamment dans la Convention d'objectifs avec le Ministère, un règlement financier à réactualiser.

Des sujets que la nouvelle équipe devra prendre en considération dans les prochains mois.

Contrôle URSSAF

Les services de l'URSSAF ont contrôlé en juillet 2019 les comptes et pièces comptables de la FNSMR pour les exercices 2016 à 2018.
L'expertise n'a pas révélé d'anomalies particulières et n'a pas fait l'objet de redressement.

L'exercice comptable 2020

Pour rappel, l'année 2020 a été marquée par la mise en place de l'Agence Nationale du Sport, qui intègre désormais tous les acteurs du sport. Cet établissement a repris les missions jusqu'ici dévolues à la direction des sports du Ministère et au Centre national pour le développement du sport (ex CNDS).
L'Agence Nationale du Sport intervient sur deux missions principales:

- La gestion de la Haute performance
- Le développement des pratiques sportives

Après une année expérimentale effectuée auprès de 28 structures, toutes les Fédérations sportives agréées ont été concernées en 2020 par la gestion de l'enveloppe financière territoriale (PSF). La convention d'objectifs pluriannuelle historiquement gérée par la direction des sports du Ministère a, quant à elle, pris la forme d'un contrat de développement pluriannuel piloté également par les services de l'Agence Nationale du Sport.

Les comptes de l'exercice 2020 ont été fortement impactés par les différentes mesures prises par les pouvoirs publics (confinements, couvres feu), afin de faire face à la crise sanitaire. Notre secteur d'activités comme beaucoup d'autres (culture, tourisme, hébergement, restauration…) a ainsi été touché de plein fouet. De nombreuses manifestations et réunions (physiques) des instances de la Fédération ont été annulées ou organisées en visioconférences pour ces dernières.

Parmi les éléments marquants de l'exercice, nous pouvons donc citer :

Au chapitre des dépenses,

Les frais de fonctionnement de la structure (frais des instances, frais de gestion liés à l'organisation des manifestations) ont été en nette diminution pour les raisons évoquées précédemment. Les frais de personnel ont été quant à eux, en augmentation, suite à la prise en compte sur une année complète d'un conseiller technique, embauché à temps partagé avec le CRSMR Ile de France, notamment sur les missions suivantes : Sport/Santé, Développement du réseau, Formations Fédérales…).

Au chapitre des produits,

Les ressources propres de la Fédération composées des Affiliations (structures) et des Adhésions individuelles, se sont maintenues à un bon niveau, au regard de la période prise en compte. En effet, jusqu'au mois d'Août dernier, le volume de ces ressources propres suivait une courbe ascendante traduisant ainsi de façon positive les effets de notre politique de développement.
La ligne subvention a été, quant à elle, en augmentation d'environ 14%, l'ANS ayant accompagné le transfert de la gestion du Projet Sportif Fédéral des services déconcentrés de l'Etat vers les fédérations sportives.

Compte tenu des éléments développés ci-dessus, le compte de résultat 2020 présente, un résultat fortement excédentaire, d'un montant de 83 682,42 euros. Un résultat exceptionnel, mais qui, vous l'aurez compris va s'inscrire dans une période de forte turbulence.

Il est à noter également que la valorisation du bénévolat est en forte hausse, notamment par la volonté des instances de maintenir une certaine dynamique de réseau, et par la prise en charge du dossier PSF qui a beaucoup mobilisé le groupe de pilotage dédié pendant plusieurs semaines.
Nous pouvons également souligner que lors de cette période compliquée la Fédération n'a pas sollicité de prêts garantis (PGE), et n'a pas mis son personnel en chômage partiel.

Gestion de trésorerie

La gestion de trésorerie a été bien maîtrisée, grâce à une bonne régularité dans le règlement des flux financiers (subventions, versement des affiliations/adhésions, règlement des charges et des différentes aides financières aux Comités).
Nous ignorons aujourd'hui la portée et la durée de la crise sanitaire et des effets sur l'économie de notre pays, ce qui nous conduit une nouvelle fois à adopter la plus grande prudence dans notre approche comptable et financière.
Mais même en période de crise, notre ambition en matière de développement doit rester intacte.
L'évolution des chiffres obtenus ces dernières saisons nous encouragent à poursuivre dans cette voie.

Il est important de ne pas relâcher les efforts engagés ces dernières années, à la fois au regard du poids « politique » que cela nous confère dans un contexte probable de réorganisation du sport, mais également dans le but d'acquérir une plus grande autonomie financière sans être contraints d'augmenter les quotes-parts des affiliations ou des adhésions. Une mesure d'autant plus difficile à prendre en période de crise.

La recherche de nouveaux partenaires susceptibles d'accompagner le développement de la FNSMR dans sa mission globale ou sur des manifestations spécifiques doit également demeurer une priorité, et ce malgré un environnement qui sera peu favorable dans les prochains mois.

Proposition De Budget 2021

Le budget proposé a été préparé en tenant compte de tous les éléments connus ou prévisibles au moment de son élaboration c'est-à-dire en tenant compte d'une grande incertitude quant à une reprise ou non de nos activités.
En fonction de l'évolution de la situation, il pourra donc faire l'objet de réactualisations.
Dans tous les cas, il faudra faire preuve d'adaptation et de la plus grande attention à l'égard de l'ensemble des acteurs du réseau, en espérant que les adhérents reviennent dans les associations et que les pouvoirs publics du niveau local au niveau national puissent continuer à nous accompagner.

Le projet présenté a été adopté à l'unanimité par le Comité Directeur dans sa réunion du 05 mars 2020.

Au chapitre des recettes, il prévoit une diminution des postes Adhésions (structures et individus) et une stabilisation des dépenses de fonctionnement. Il prévoit également une stabilité des subventions à percevoir.

Au chapitre des dépenses, il prévoit une diminution de l'enveloppe globale des aides dédiées aux manifestations nationales, qui a cette date ont encore très peu de chance de se dérouler. Il prévoit la mise en place d'un fonds de solidarité qui viendra compléter les différentes aides mises en place par les pouvoirs publics.

Afin de poursuivre le développement de la Fédération à travers des actions porteuses (Mobil'Sport, Disc Golf, Formations Fédérales, Sport/Santé…), les instances de la FNSMR pourront continuer de s'appuyer sur les compétences spécifiques des conseillers techniques de quelques Comités.

Ass. F.N.S.M.R.

1 Rue Sainte Lucie

75015 PARIS

BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

	Pages
- Bilan actif-passif	*1 et 2*
- Compte de résultat	*3 et 4*
- Evaluation des contributions volontaires	*5*

CABINET COMPTABLE CARRIEU
3 Rue Ariane
Parc Technologique du Canal
31520 Ramonville Saint-Agne
05.61.75.07.69

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2020 12			Exercice N-1 31/12/2019 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	**Immobilisations incorporelles**						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	63 827.14	63 197.14	630.00	630.00		
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions	550 000.00	52 951.00	497 049.00	508 049.00	11 000.00-	2.17-
	Installations techniques Matériel et outillage	82 487.52	60 530.85	21 956.67	29 330.68	7 374.01-	25.14-
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés						
	Immobilisations financières (1)						
	Participations et Créances rattachées	267 675.50		267 675.50	7.50	267 668.00	NS
	Autres titres immobilisés						
	Prêts	13 800.00		13 800.00	28 424.50	14 624.50-	51.45-
	Autres	76.38	13 800.00	13 723.62-	25 348.12-	11 624.50	45.86
	Total I	977 866.54	190 478.99	787 387.55	541 093.56	246 293.99	45.52
ACTIF CIRCULANT	**Stocks et en cours**						
	Créances (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	9 724.15		9 724.15	37 454.40	27 730.25-	74.04-
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres		9 724.15	9 724.15-	12 389.95-	2 665.80	21.52
	Valeurs mobilières de placement				265 212.75	265 212.75-	100.00-
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	400 352.26		400 352.26	234 859.75	165 492.51	70.46
	Charges constatées d'avance (2)	80 133.50		80 133.50	78 856.93	1 276.57	1.62
	Total II	490 209.91	9 724.15	480 485.76	603 993.88	123 508.12-	20.45-
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts **(III)**						
	Primes de remboursement des emprunts **(IV)**						
	Ecarts de conversion actif **(V)**						
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	1 468 076.45	200 203.14	1 267 873.31	1 145 087.44	122 785.87	10.72

(1) Dont à moins d'un an
(2) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

	PASSIF	Exercice N 31/12/2020 12	Exercice N-1 31/12/2019 12	Ecart N / N-1 Euros	Ecart N / N-1 %
FONDS PROPRES	**Fonds propres**				
	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	183 795.32	161 546.20	22 249.12	13.77
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
	Réserves pour projet de l'entité	47 558.53	47 558.53		
	Autres				
	Report à nouveau				
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	83 682.42	22 249.12	61 433.30	276.12
	Situation nette (sous total)	315 036.27	231 353.85	83 682.42	36.17
	Fonds propres consomptibles				
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	Total I	315 036.27	231 353.85	83 682.42	36.17
FONDS DÉDIÉS	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
	Fonds dédiés				
	Total II				
PROVISIONS	Provisions pour risques		27 555.64	27 555.64-	100.00-
	Provisions pour charges	198 332.15	74 370.00	123 962.15	166.68
	Total III	198 332.15	101 925.64	96 406.51	94.59
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	429 208.69	449 918.53	20 709.84-	4.60-
	Emprunts et dettes financières diverses				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés				
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	59 928.19	54 552.20	5 375.99	9.85
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	92 619.66	79 835.32	12 784.34	16.01
	Instruments de trésorerie				
	Produits constatés d'avance	172 748.35	227 501.90	54 753.55-	24.07-
	Total IV	754 504.89	811 807.95	57 303.06-	7.06-
	Ecarts de conversion passif **(V)**				
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 267 873.31	1 145 087.44	122 785.87	10.72

(1) Dont à plus d'un an
Dont à moins d'un an
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2020 12	Exercice N-1 31/12/2019 12	Ecart N / N-1 Euros	Ecart N / N-1 %
Produits d'exploitation (1)				
Cotisations	516 365.71	522 221.18	5 855.47-	1.12-
Ventes de biens et services				
Ventes de biens				
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	20 110.06	43 079.64	22 969.58-	53.32-
Parrainages	8 444.00	9 947.00	1 503.00-	15.11-
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	253 060.00	222 523.34	30 536.66	13.72
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	44 769.80	4 768.00	40 001.80	838.96
Utilisations des fonds dédiés				
Autres produits	1 534.89	3 115.66	1 580.77-	50.74-
Total I	844 284.46	805 654.82	38 629.64	4.79
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	303 956.12	412 862.32	108 906.20-	26.38-
Aides financières	31 852.30	29 111.80	2 740.50	9.41
Impôts, taxes et versements assimilés	5 875.60	5 060.40	815.20	16.11
Salaires et traitements	179 904.34	156 631.15	23 273.19	14.86
Charges sociales	67 381.29	67 978.97	597.68-	0.88-
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	19 174.00	17 259.69	1 914.31	11.09
Dotations aux provisions	123 962.15	47 316.24	76 645.91	161.99
Reports en fonds dédiés				
Autres charges	32.08	5 897.30	5 865.22-	99.46-
Total II	732 137.88	742 117.87	9 979.99-	1.34-
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	112 146.58	63 536.95	48 609.63	76.51

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2020 12	Exercice N-1 31/12/2019 12	Ecart N / N-1 Euros	%
Produits financiers				
De participation	2 468.66	3 472.73	1 004.07-	28.91-
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	365.80		365.80	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	11 624.50		11 624.50	
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total III	14 458.96	3 472.73	10 986.23	316.36
Charges financieres				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		25 424.50	25 424.50-	100.00-
Intérêts et charges assimilées	10 718.28	11 096.87	378.59-	3.41-
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total IV	10 718.28	36 521.37	25 803.09-	70.65-
2. Résultat financier (III-IV)	3 740.68	33 048.64-	36 789.32	111.32
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)	115 887.26	30 488.31	85 398.95	280.10
Produits exceptionnels				
Sur opérations de gestion	69.92	550.00	480.08-	87.29-
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Total V	69.92	550.00	480.08-	87.29-
Charges exceptionnelles				
Sur opérations de gestion	32 274.76	8 789.19	23 485.57	267.21
Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Total VI	32 274.76	8 789.19	23 485.57	267.21
4. Résultat exceptionnel (V-VI)	32 204.84-	8 239.19-	23 965.65-	290.87-
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
Total des produits (I+III+V)	858 813.34	809 677.55	49 135.79	6.07
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	775 130.92	787 428.43	12 297.51-	1.56-
5. EXCEDENT OU DEFICIT	83 682.42	22 249.12	61 433.30	276.12

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N 31/12/2020 12	Exercice N-1 31/12/2019 12	Ecart N / N-1 Euros	Ecart N / N-1 %
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat				
TOTAL				
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature	30 780.00	7 890.00	22 890.00	290.11
Personnel bénévole				
TOTAL	30 780.00	7 890.00	22 890.00	290.11

ATTESTATION
d'expert comptable

MISSION DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'association :

Fédération Nationale du Sport en Milieu Rural
(F. N. S. M. R.)

1, rue Sainte Lucie
75015 PARIS

*pour l'exercice du **1er janvier 2020** au **31 décembre 2020***
et conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 9 novembre 1998,
nous avons effectué les diligences prévues par les normes de Présentation définies par l'Ordre des Experts Comptables.

A la date de nos travaux qui ne constituent pas un audit et à l'issue de ceux-ci, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels.

Les comptes annuels ci-joints, se caractérisent par les données suivantes :

- **total du bilan : 1.267.873,31 euros,**
- **total des produits : 858.813,34 euros,**
- **total des charges : 775.130,92 euros,**
- **résultat net comptable : 83.682,42 euros,**

Fait à Ramonville Saint Agne
Le 2 mars 2021
Michel CARRIEU

Budget prévisionnel FNSMR

Exercice 2021

Fédération Nationale
Sport en Milieu Rural

CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
60 – Achats et charges externes	**89 000**	**70 – Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services**	**3 000**
Critériums et rassemblements nationaux	40 000	Partenariat CBS	3000
Aide DD	45 000	Autres partenariat	
charges locaux	4000	Inscriptions critériums et autres	
61 – Services extérieurs	**122 000**	**74- Subventions d'exploitation**	**242 000**
Primes Assurance	90 000	Subv. ANS+ coordination PST	220 000
Entretien et réparation	3 000	Subv Cohésion territoriale	18 000
Primes SACEM et SPRE	14 000	Services Civique	4000
Maintenance logiciels (Gestaffil) + Assoconnect	15 000	**75 – Autres produits de gestion courante**	**456 000**
62 – Autres services extérieurs	**74 000**	Adhésions individuelles	260 000
Rémunérations intermédiaires et honoraires	20 000	Affiliations (structures locales)	34 000
Promotion communication	13 000	Participation vie fédérale (CR+CD)	50 000
Fonctionnement des instances	40 000	Collecte Assurance	90 000
Services bancaires, autres	1000	Collecte SACEM	14 000
63 – Impôts et taxes	**5 000**	Location de salle	8 000
Impôts et taxes	2600	**76 – Produits financiers**	**4 000**
Autres impôts et taxes	2400	Placements (livrets et SICAV associatives)	4000
64- Charges de personnel	**250 000**		
Salaires et traitements	180 000		
Charges sociales	70 000		
65- Aides Accordées par la structure	**90 000**		
Aides institutionnelle et Aides sur actions et licences	90 000		
66- Intérêts d'emprunt	**12 000**		
68- Dotation aux amortissements	**5 000**		
Fonds de solidarité	**30 000**		
Rembt du capital emprunté	**28 000**		
TOTAL DES CHARGES	**705 000**	**TOTAL DES PRODUITS**	**705 000**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
86- Emplois des contributions volontaires en nature		**87 - Contributions volontaires en nature**	
Secours en nature		Bénévolat	30 000
Mise à disposition gratuite de biens et prestations		Prestations en nature	
Personnel bénévole	30 000	Dons en nature	
TOTAL	**30 000**	**TOTAL**	**30 000**